

概要

プロジェクトマネジメントプロセスを効率的かつ永続的に行うには、組織の全レベルがプロセスを均等に理解する必要があります。この組織の統一という役目を担うのが上級管理者です。その意味では、全ての企業プロジェクトにおいて、上級管理者の果たす役割は極めて大きいといえます。上級管理者の企業戦略によってプロジェクト目的を統合する能力、プロジェクトマネジメントを実行指導する能力、そして必要不可欠な出資力を遂行する能力は、企業の製品開発サイクルの改善に直接影響します。彼らの関わり方によって、プロジェクトマネジメントは企業にとって重要で継続的、かつ競争力に優れたものとなります。

「プロジェクト環境マネジメント(LPE)」は、組織におけるプロジェクトマネジメントの制度化という業務に重要な役割を担う上級管理者のため、IPSが開発した最善の訓練養成コースです。本コースの受講により、顧客の実際のプロジェクト、ビジネスプロセス、専門用語、評価、および組織構造に完全に適合することのできる柔軟性が形成されます。ダイナミックなプレゼンテーション、実技、および実習指導により、受講者は実際のプロジェクトに関する情報を生成しながら効率的なプロジェクトマネジメントのスキルを学びます。

LPEの方法論は、IPS Integrated Project Management Model(IPS統合プロジェクトマネジメントモデル)、ソフトウェアおよびハードウェア部品のマネジメントにおける長年の実務経験、およびシステム開発プロジェクトに基づいています。LPEで習得するスキルは、特に高度技術組織における上級管理者に有用です。

確固たる方法論、説得力のある授業内容、カスタマイズされたソリューション、フレキシブルなプレゼンテーション、また実務面、関連知識面において高度な知識を持ったプロジェクトマネジメントの専門家 - これら全ての要素によって、LPEの効果的で強いインパクトのある講座内容が出来上がっています。

目的

LPEは参加者に以下の系統的なアプローチを行います。

- プロジェクトポートフォリオのマネジメント
- プロジェクト目的、マネジメントプロセス、詳細な計画および発展の確認とモニタリング
- 組織におけるプロジェクトマネジメントの制度化

利点

- LPEを受講することで、組織は以下の点を達成することができます。
- 組織的なリーダーシップが強化促進され、生産力が向上します。
- 立証された一貫する方法論の使用により、組織のプロジェクト予測性が改善されます。
- 一貫した専門用語と方法論の使用により、組織的コミュニケーションが改善されます。
- プロジェクトマネジメントの制度化に主眼を置きます。
- 製品ポートフォリオのプライオリティを簡素化、明確化する機会を得ることで、組織的な焦点が改善されます。
- より優れた政策決定を行うための製品開発プロセスが強化促進されます。

内容/プロセス

LPEは、完結したプロジェクト環境のマネジメントにおける段階的なプロセスを指導する一日講座です。

LPEは以下にフォーカスして学んでいきます。

- プロジェクトポートフォリオのマネジメント
- プロジェクトへの出資活動(プロジェクト目的、計画、および進捗状況の確認とモニタリングを含む)
- プロジェクトマネジメントの実践

実演、スケジュールに基づいた実技、およびグループ実習を行うことで、習得したコンセプトが強化されます。参加者は講座のプロセスを現実のプロジェクト環境に適用します。講座終了時には、受講者は実地体験に基づいた技術およびコンセプトを自身のプロジェクト環境に適用することができます。

概略

はじめに: プロジェクトマネジメントにおける上級管理者の役割

プロジェクトポートフォリオのマネジメント

- プロジェクトポートフォリオに関するデータの収集
- プライオリティ設定プロセスの作成
- プライオリティの伝達および強化

プロジェクトへの出資活動

- プロジェクトパラメータの確認
- 主要なプロジェクトマネジメントプロセスの確認
- 詳細なプロジェクトマネジメント計画の確認
- プロジェクトの進捗状況のモニタリング

プロジェクトマネジメントの実践

- 実践モデルの活用
- プロジェクトとしての実践管理

まとめ

LPEは、上級管理者のプロジェクトリーダーシップ能力に効果的に主眼を置いた講座です。組織におけるプロジェクトマネジメントを迅速、容易に制度化するための、費用対効果に優れた手段であるといえます。本講座によって習得した方法論を使用することで、組織の製品を市場に予測的、効率的に販売する能力が劇的に向上します。

参加対象者

LPEは、プロジェクトの副社長、総支配人、取締役、部長、プロジェクト出資者、およびその他の管理者、あるいはプログラム管理者をはじめとする上級管理者の方々に推奨します。

期間

1日間(7時間)

PDU

8ポイント

受講料

1名 63,000円(税抜き:60,000円)

言語

英語または日英のバイリンガル

(バイリンガルコースは、外国人講師による英語中心のコースで、通常日本人講師が補助として同席し日本語による質疑応答を行っております。また、テキスト・教材等は全て英語・日本語で提供されます。)