

プロジェクト・ポートフォリオ・マネジメント (PPM)

目的

プロジェクトおよびプログラムの首尾一貫したポートフォリオ管理を通じて、どのように業務を合理化していくかについての基本的な知識を習得します。プロジェクトおよびプログラム・マネジメントが、「プロジェクトとプログラムを正しく実行する」一方で、ポートフォリオ・マネジメントでは「正しいプロジェクトとプログラムを実行」することになります。本コースは、PM協会 (PMI®) 標準・ポートフォリオ・マネジメントおよび組織的プロジェクト・マネジメント成熟度モデル (OPM3®) をもとに進めていきます。

内容/プロセス

- ポートフォリオへのイントロダクション
 - ポートフォリオ・マネジメントの組織戦略およびコーポレート・ガバナンスへのリンク
 - ポートフォリオ・ステークホルダーの定義と管理
- 戦略と業務のポートフォリオに合わせた調整
 - ポートフォリオ・マネジメントのコンポーネントを特定
 - ポートフォリオ・コンポーネントの戦略的区分への分類
 - ポートフォリオ・コンポーネントの評価
 - ポートフォリオ・コンポーネントの選定
 - 戦略的区分、投資時間枠、および組織のフォーカスによる、ポートフォリオの各コンポーネントの優先順位付け
 - 最適なパフォーマンスのためのポートフォリオ調整
 - 選定したポートフォリオのコンポーネントを実行するための、人的リソースおよび資金の承認
- ポートフォリオのモニタリングと管理
 - KPI(主要業績評価指数)をもとにした、ポートフォリオ・パフォーマンスのレビューおよび報告
 - 戦略的変更へ対応するためのポートフォリオの確立

参加対象者

上級管理者(シニアエグゼクティブ)、ラインマネジャー、ポートフォリオマネジャー、組織戦略に関するマネジメントスタッフ、プロジェクト・マネジメント・オフィス (PMO) スタッフ、およびプロジェクトマネジャー / プログラムマネジャー

期間

1日(7時間)

受講料

1名 63,000円 (税抜き:60,000円)

言語

英語または日英のバイリンガル

(バイリンガルコースは、外国人講師による英語中心のコースで、通常日本人講師が補助として同席し日本語による質疑応答を行っております。また、テキスト・教材等は全て英語・日本語で提供されます。)