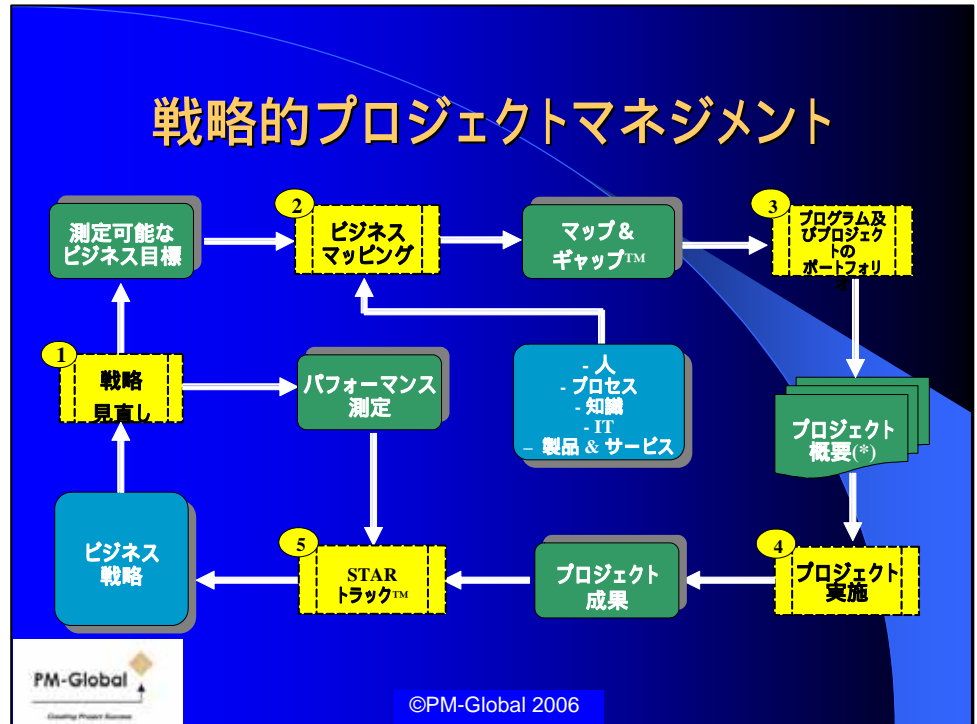


概要

シックスシグマ・ブラックベルト認定プログラムは、グローバルな大手組織において、継続的なパフォーマンス向上のキーとして広く受け入れられています。PM-Globalが提供する効率改善プロジェクト管理(MPIP)コースは、シックスシグマ・ブラックベルト認定プログラムにとって不可欠な構成要素として組み立てられています。

プロセス改善の知識やプロジェクト管理の方法論は、プロセス改善のプロジェクトを予測的・効率的に定義、計画、管理する組織能力にとって不可欠です。MPIPは実践的なプロセスをはじめ、ビジネスの目標を満たす機能を兼ね備え、製品を市場へスケジュール通りに送り込むといった、今日のダイナミックな環境において必要なスキルである、プロジェクト管理スキルを習得するために、PM-Globalが開発したベストプラクティス・トレーニングです。ダイナミックなプレゼンテーション、演習そして、実際のプロジェクトを活用した広範囲にわたる実習指導を通して、ビジネスマネジャーは、役立つプロジェクトデータをたちどころに作成する一方で、効果的にスキルを身につけることができます。

MPIPの方法論はPM-GlobalのAPM(上級プロジェクト管理)モデル、および長年のグローバルなプロセス改善やシステム統合プロジェクト管理の経験をもとに構築されています。このグローバルな経験によりMPIPコースは実践的で、特にハイテク企業にお役に立てる内容となりました。MPIPは、その柔軟性により、実際のプロジェクト、ビジネス・プロセス、専門用語、バリュー、および組織構造に十分に適用することができます。



目的/利点

MPIPを受講することにより、下記目標を達成し、各々の組織に貢献することができます。

- 組織全体で一貫したCFPIとプロジェクト管理についての用語、および方法論を持つことによる、製品開発プロセスの向上
- プロセスの向上およびプロジェクト管理の「ベストプラクティス」を習得することによる費用対効果
- 現在、そして未来のビジネスの課題を定義し、解決するための新しい方法論の獲得
- 実証済みのテクニックをベースとした系統だったリスク管理と変更
- 業界のベストプラクティスとツールに基づくプロジェクトチームの生産性の向上
- 意思決定を支援する、事実を基礎としたデータ開発のための組織能力の強化
- 顧客満足度を継続的に向上させる好機展開のための手法
- 不具合およびサイクルタイムを削減するための方法論

参加対象者

MPIPで示された方法論を学ぶことは、全ての部門のマネジャーにとって有効です。特に、現在、プロセス効率改善プロジェクトのマネジャーをしている人、或いは将来そのような役割を担うべき人、そしてそのようなプロジェクトに直接携わっているメンバーの全員に、お勧めします。

プロセス効率改善の成功に向けて、MPIPは実績のある方法論をステップ・バイ・ステップで提供する3日間のコースです。それは、参加者相互が実際のプロジェクトを想定して方法論を活用することにより、“生きた”グループ・プロジェクトを通じてより深い理解を得、実際の現場でのプロジェクト管理活動に有効な結果をもたらすことができます。3日目が終わる頃には、各々の参加者がCFPIプロジェクトの計画、実行に新しい考え方や技術を導入する実践経験が得られます。

プロセス・マッピング、プロセス・スケジュールなどのソフトウェアツールについては、コースを通じて随時紹介しますが、これらのツールの専修クラスも別途ご用意しています。

効率改善プロジェクト管理 (MPIP)

概略

1日目

- 機能一貫でのプロセス改善(CFPI)の概要
 - CFPI概念の理解
 - CFPI方針の定義
- CFPIプロジェクト定義
 - プロジェクト範囲の決定
 - プロジェクトの利害関係者の明確化
 - 役割と責任の定義
 - プロジェクトスポンサーの設定
- CFPIケース・スタディ
- 現状プロセスの評価
 - プロセス・マッピング
 - “現状”マップ作成 - ケース・スタディ
 - “現状”のファシリテーション

2日目

- “あるべき姿”の準備
 - チーム・アクティビティ(WITS)
 - “あるべき姿”セッションの準備
 - フィッシュボーン・ダイアグラム
- “あるべき姿”マップ作成
 - クリティカル・ビジネス・イシュー(CBI)との一致
 - 主要なパフォーマンス向上の指標と効果予測
 - “あるべき姿”マップ作成

3日目

- チェンジ・マネジメント戦略
 - ビジネス・プロセス、ケース・スタディ
 - 組織の変化、ケース・スタディ
- プロセス・シミュレーション ケース・スタディ
 - プロトタイプ、トライアル、主なプロセス
 - 外部インターフェーステスト
- プロジェクト実行管理 ケース・スタディ
 - アクション項目管理(AIM)
 - AIMポートフォリオトラッキング開始
 - 作業計画
 - 必要資源見積もり
 - リスクマネジメント計画作成
 - 進捗指標のモニタリング及び状況変化の管理
 - 目標、ベネフィット、ステータスレポート
 - プロジェクトの締め

期間

3日間(21時間)

受講料

1名 210,000円(税抜き:200,000円)

言語

英語または日英のバイリンガル

(バイリンガルコースは、外国人講師による英語中心のコースで、通常日本人講師が補助として同席し日本語による質疑応答を行っております。また、テキスト・教材等は全て英語・日本語で提供されます。)

For More Information

www.pm-global.com

ピー・エム・グローバル株式会社
〒104-0031 東京都中央区
京橋2-7-14 ビュレックス京橋8F
Email: info@pm-global.com
Phone: 03-5159-2151

PM-Global K.K.
8F Burex Kyobashi, 2-7-14 Kyobashi
Chuo-ku, Tokyo 104-0031
Email: info@pm-global.com
Phone: (03) 5159-2151